

## Arkusz opisu przedmiotu do Katalogu Przedmiotów ECTS

**1 Nazwa przedmiotu: Podstawy zarządzania**

**2 Kod przedmiotu**  
**04.9 III 2/3 002**

**3 Formuła przedmiotu**  
wykład, ćwiczenia

**4 Typ przedmiotu**  
ograniczonego wyboru

**5 Liczba punktów ECTS: 5**

**6 Poziom przedmiotu**  
podstawowy

**7 Semestry**  
**II rok, III semestr**

**8 Liczba godzin w semestrze**

**9 Liczba godzin w tygodniu**

| Wyk. | Ćw. | Lab. | Sem. | Sam<br>oksz |
|------|-----|------|------|-------------|
|------|-----|------|------|-------------|

| Wyk. | Ćw. | Lab. | Sem. | Sam<br>oksz |
|------|-----|------|------|-------------|
|------|-----|------|------|-------------|

|    |    |   |   |   |
|----|----|---|---|---|
| 30 | 30 | - | - | - |
|----|----|---|---|---|

|   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|
| 2 | 2 | - | - | - |
|---|---|---|---|---|

**10 Język nauczania: polski**

**11 Wykładowca: dr Paweł Dąbrowski, mgr Magdalena Hodun**

**12 Wymagania wstępne**  
Brak

**13 Cele nauczania:**

Przyswojenie podstawowych pojęć z zakresu teorii zarządzania,  
Zapoznanie z podstawowymi kierunkami i szkołami w teorii zarządzania oraz głównymi koncepcjami i tendencjami w teorii i praktyce zarządzania,  
Przyswojenie wiedzy i postaw ułatwiających świadome i profesjonalne pełnienie roli członka organizacji a zwłaszcza standardów i wzorców dobrego zarządzania,  
Utworzenie podstawy i ukierunkowanie do dalszego samodzielnego poszerzania i pogłębiania wiedzy w zakresie zarządzania.

**Efekty kształcenia:** student zna proces podejmowania decyzji oraz podstawowe kryteria oceny koordynacji działań ludzkich, a także posiada umiejętności systematyzacji działań.

**14 Program nauczania**

**WYKŁADY**

1. Rys historyczny zarządzania
2. Podstawy zarządzania
3. Pionierskie teorie zarządzania
4. Klasyczne i administracyjne teorie zarządzania
5. Behawioryzm i Human Relations
6. Podejście ilościowe, procesowe, systemowe i sytuacyjne do zarządzania
7. Koncepcja zarządzania
8. Praca kierownicza
9. Społeczne aspekty zarządzania
10. Kultura i etyka zarządzania
11. Środowisko zarządzania
12. Zewnętrzne środowisko zarządzania

13. Wpływ środowiska krajowego na zarządzanie
14. Międzynarodowy kontekst zarządzania
15. Strategie międzynarodowego biznesu
16. Rozwój biznesu
17. Kierowanie jakością, zmianą i innowacją
18. Kompleksowe sterowanie jakością
19. Stymulowanie innowacji
20. Narzucanie zmiany
21. Kierowanie zmianą
22. Przewycięzanie stresu
23. Kontrolowanie
24. System kontroli
25. Kontrola finansowa
26. Nadzorowanie działalności operacyjnej
27. Narzędzia planowania i kontrolowania operacyjnego
28. Efektywność kontroli

## **ĆWICZENIA**

1. Podejmowanie decyzji
2. Proces podejmowania decyzji
3. Wszechobecność decyzji
4. Decyzje grupowe
5. Ilościowe metody wspomagania decyzji
6. Informacyjne wspieranie decyzji
7. Planowanie
8. Koncepcja i zakres planowania
9. Tworzenie strategii
10. Metody planowania strategicznego
11. Narzędzia i techniki planowania
12. Koncepcja organizowania struktur
13. Zasady tworzenia jednostek organizacyjnych
14. Organizowanie prac nad projektem
15. Funkcjonowanie i modyfikowanie struktury organizacyjnej
16. Zarządzanie kadrami
17. Proces zatrudnienia pracowników
18. Nabór i selekcja pracowników
19. Modelowanie pracy
20. Współczesne trendy zatrudnienia
21. Zachowania organizacyjne
22. Próby wyjaśniania zachowań organizacyjnych
23. Osobowość
24. Zachowanie grupowe
25. Efektywność pracy zespołowej
26. Przewodzenie
27. Cechy przywódcze kierownika
28. Teorie efektywnego przywództwa
29. Motywowanie pracowników
30. Rozwiązywanie i eliminowanie konfliktu
31. Przedsiębiorczość i mały biznes
32. Koncepcja przedsiębiorczości

33. Tworzenie małego biznesu
34. Opracowywanie planu biznesowego
35. Rozwój biznesu

**15 Metody dydaktyczne:**

Praca w grupach, dyskusja problemowa, gry symulacyjne, burza mózgów, prezentacje multimedialne,

**16 Zalecana lektura i materiały pomocnicze****Literatura podstawowa:**

1. red. Tadeusz Wawak, Komunikacja jakość w zarządzaniu, 2010, Wydawnictwo Uniwersytetu Jagiellońskiego
2. Morawski Mieczysław, Niemczyk Jerzy, Perechuda Kazimierz, Zarządzanie. Kanony i trendy, 2010, C.H. Beck
3. Kowalewski Marcin (red.), Perechuda Kazimierz Zarządzanie komercyjną firmą medyczną, 2008, wolters kluwer polska
4. Aldona Frączkiewicz-Wronka, Agata Austen- Tynda, Przywództwo w ochronie zdrowia. Idee i instrumenty 2009, wolters kluwer polska
5. Eugeniusz Michalski, Zarządzanie Podręcznik Akademicki, 2008
6. Griffin R. W., Podstawy zarządzania organizacjami, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2006,
7. Stoner J. A. F., Freeman R.E., Gilbreth R., Kierowanie, PWE, Warszawa 2001,
8. red. A.K. Kozminkiego, W. Piotrowskiego, Zarządzanie. Teoria i praktyka, PWN, Warszawa 2006,
9. Robbins S.P., DeCenzo D.A., Podstawy zarządzania, PWE, Warszawa 2002,

**Literatura uzupełniająca:**

10. Bittel L.R. Krótki kurs zarządzania, Wydawnictwo Naukowe PWN, McGraw-Hill, Warszawa - Londyn 1994
11. Steinmann H., Schreyögg G. Zarządzanie, Oficyna Wydawnicza Politechniki Wrocławskiej, Wrocław 2001
12. Stewart D.M., Praktyka kierowania, PWE, Warszawa 2002
13. Strategor, Zarządzanie firma, PWE, Warszawa 2001

**17 Metody i formy oceny pracy studenta**

zaliczenie, zaliczenie z oceną, prezentacje multimedialne, kolokwium.