

Arkusz opisu przedmiotu do Katalogu Przedmiotów ECTS

1 Nazwa przedmiotu: Zarządzanie opieką zdrowotną w Polsce

2 Kod przedmiotu
04.9 III 3/5 006

3 Formuła przedmiotu
wykład, ćwiczenia

4 Typ przedmiotu
ograniczonego wyboru

5 Liczba punktów ECTS: 2

6 Poziom przedmiotu
średnio-zaawansowany

7 Semestry
III rok, V semestr

8 Liczba godzin w semestrze

9 Liczba godzin w tygodniu

Wyk.	Ćw.	Lab.	Sem.	Sam oksz	Wyk.	Ćw.	Lab.	Sem.	Sam oksz
------	-----	------	------	-------------	------	-----	------	------	-------------

15	30	-	-	-	1	2	-	-	-
----	----	---	---	---	---	---	---	---	---

10 Język nauczania: polski

11 Wykładowca: dr Agnieszka Smarzewska

12 Wymagania wstępne

Podstawowe wiadomości z zakresu organizacji i zarządzania, zdrowia publicznego, organizacji ochrony zdrowia

13 Cele nauczania:

Celem nauczania jest zdobycie wiedzy dotyczącej zasad funkcjonowania zakładów opieki zdrowotnej.

Efekty kształcenia: student potrafi zastosować podstawowe techniki zarządzania w zakładach opieki zdrowotnej, wie jak zapobiegać konfliktom i jak rozwiązywać podstawowe konflikty występujące w zakładach opieki zdrowotnej. Rozumie obowiązujące schematy organizacyjne.

14 Program nauczania

WYKŁADY:

1. Zakład opieki zdrowotnej jako samodzielny podmiot na wyłaniającym się rynku usług medycznych
 - Przesłanki tworzenia rynku usług medycznych
 - Miejsce zakładu opieki zdrowotnej w systemie opieki zdrowotnej w Polsce
2. Regulacje prawne dotyczące funkcjonowania zakładów opieki zdrowotnej
3. Podstawy teorii organizacji zarządzania
4. Zarządzanie strategiczne
5. Zarządzanie zasobami ludzkimi
6. Rynek usług medycznych i jego otoczenie
 - Wpływ makrootoczenia na funkcjonowanie zakładów opieki zdrowotnej
 - Rola samorządów zawodowych
 - Samorzady zawodowe w opiece zdrowotnej
7. Wybrane koncepcje i metody zarządzania strategicznego
8. Metody analizy strategicznej zakładu opieki zdrowotnej i jego otoczenia
9. Planowanie strategiczne w zakładach opieki zdrowotnej
10. Ekonomiczne aspekty zarządzania opieką zdrowotną

11. Ekonomiczna charakterystyka opieki zdrowotnej
12. Problem asymetrii informacji w opiece zdrowotnej
13. Mechanizmy podziału usług opieki zdrowotnej
14. Źródła finansowania opieki zdrowotnej
15. Zasady i metody finansowania opieki zdrowotnej
16. Mechanizmy ograniczania kosztów oświadczenia usług medycznych
17. Współczesne koncepcje zintegrowanego zarządzania zakładami opieki zdrowotnej
18. Kluczowa rola personelu w zarządzaniu zakładem opieki zdrowotnej

ĆWICZENIA:

1. Zarządzanie gospodarką finansową zakładów opieki zdrowotnej
2. Zasady i metody podejmowania decyzji inwestycyjnych i finansowych
3. Uwarunkowania decyzji inwestycyjnych i finansowych w zakładach o różnej formie organizacyjno-prawnej Metody szacowania wielkości i kosztu kapitału
4. Zarządzanie płynnością finansową i kapitałem obrotowym netto
5. Rachunek kosztów działań i analiza prognozy rentowności
6. Teoria i praktyka restrukturyzacji ochrony zdrowia w Polsce
7. Teoretyczne podstawy i czynniki efektywnej restrukturyzacji
8. Zasady przeprowadzania restrukturyzacji
9. Główne kierunki przekształceń w ochronie zdrowia w Polsce
10. Przetargi na zamówienia publiczne organizowane w zakładach opieki zdrowotnej
11. Techniki negocjacji
12. Zarządzanie informacją
13. Budowanie zespołu – rola lidera
14. Rola kierownictwa w publicznym zakładzie opieki zdrowotnej
15. Najważniejsze cechy sektora ochrony zdrowia
16. Środki prywatne i publiczne w systemie
17. Struktura świadczeniodawców
18. Struktura świadczeń
19. Struktura świadczeniobiorców
20. Zmiany w organizacji świadczeń
21. Infrastruktura techniczna
22. Technologie diagnostyczne i terapeutyczne
23. Rodzaje i przebieg procesów restrukturyzacji
24. Zmiany finansowe
25. Zmiany w przebiegu procesów
26. Zmiany strukturalne
27. Zmiany pracownicze
28. Restrukturyzacja opieki zdrowotnej w wymiarze regionalnym i lokalnym
29. Kluczowa rola personelu w zarządzaniu zakładem opieki zdrowotnej

15 Metody dydaktyczne:

Wykład informacyjny, prezentacje multimedialne, praca w grupach, burza mózgów.

16 Zalecana literatura i materiały pomocnicze

Literatura podstawowa:

1. red. Tadeusz Wawak, Komunikacja i jakość w zarządzaniu, Wydawnictwo, Uniwersytetu Jagiellońskiego, 2010
2. Morawski Mieczysław, Niemczyk Jerzy, Perechuda Kazimierz, Zarządzanie. Kanony i trendy, C.H. Beck, 2010
3. Głowacka M. Galicki J. Mojs E. Zarządzanie zakładem opieki zdrowotnej. Wolters

Kluwer, Kraków 2009

4. Kowalewski Marcin (red.), Perechuda Kazimierz Zarządzanie komercyjną firmą medyczną, wolters kluwer polska, 2008
5. Jończyk J., Zarządzanie zasobami ludzkimi z zakładach opieki zdrowotnej, Centrum Doradztwa i Informacji "Difin", Warszawa 2008
6. Aldona Frączkiewicz-Wronka, Agata Austen- Tynda, Przywództwo w ochronie zdrowia. Idee i instrumenty, wolters kluwer polska 2009
7. Eugeniusz Michalski, Zarządzanie Podręcznik Akademicki, 2008
8. Rudawska Iga, Opieka zdrowotna aspekty rynkowe i marketingowe, PWN, 2007
9. Griffin R. W., Podstawy zarządzania organizacjami, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2006,
10. Chwierut S., Elementy zarządzania finansowego w ochronie zdrowia. Vesalius, 2006
11. Stoner J. A. F., Freeman R.E., Gilbreth R., Kierowanie, PWE, Warszawa 2001,
12. red. A.K. Kozminkiego, W. Piotrowskiego, Zarządzanie. Teoria i praktyka, PWN, Warszawa 2006,
13. Robbins S.P., DeCenzo D.A., Podstawy zarządzania, PWE, Warszawa 2002,

Literatura uzupełniająca:

14. Bittel L.R. Krótki kurs zarządzania, Wydawnictwo Naukowe PWN, McGraw-Hill, Warszawa - Londyn 1994
15. Steinmann H., Schreyögg G. Zarządzanie, Oficyna Wydawnicza Politechniki Wrocławskiej, Wrocław 2001
16. Stewart D.M., Praktyka kierowania, PWE, Warszawa 2002
17. Strategor, Zarządzanie firma, PWE, Warszawa 2001

17 Metody i formy oceny pracy studenta

zaliczenie z oceną, prezentacje multimedialne, kolokwium, praca w grupach