

# KARTA MODUŁU KSZTAŁCENIA NA ROK AKADEMICKI 2020/2021

## Kierunek Budownictwo

### Informacje ogólne

**1 Nazwa modułu kształcenia/przedmiotu**

**Zarządzanie w budownictwie**

**2 Nazwa jednostki prowadzącej moduł**

Wydział Nauk Technicznych, Zakład Budownictwa

**3 Kod modułu** (wypełnia koordynator ECTS)

**4 Grupa treści kształcenia** kierunkowego

**5 Typ modułu** fakultatywny

**6 Poziom studiów** studia I stopnia

**7 Liczba punktów ECTS** 3

**8 Poziom przedmiotu** średnio- zaawansowany

**9 Rok studiów, semestr** III rok 6 semestr

**10 Liczba godzin w semestrze**

**11 Liczba godzin w tygodniu**

|                    | wyk. | ćw. | lab. | sem. | proj. | wyk. | ćw. | lab. | sem. | proj. |
|--------------------|------|-----|------|------|-------|------|-----|------|------|-------|
| studia stacjonarne | 15   |     |      |      | 30    | 1    |     |      |      | 2     |

**12 Język wykładowy:** polski

**13 Wykładowca (wykładowcy)**

mgr inż. Wojciech Babiński

### Informacje szczegółowe

#### 16 Efekty kształcenia w zakresie wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych

| nr                           | student, który zaliczył przedmiot, potrafi:                                                                                                                                                              | odniesienie do celów przedmiotu |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>WIEDZA</b>                |                                                                                                                                                                                                          |                                 |
| EK01                         | Ma podstawową wiedzę z zakresu zasad zarządzania poszczególnymi obszarami funkcjonalnymi organizacji gospodarczej w branży budowlanej oraz w ramach różnych poziomów działalności.                       | C1                              |
| EK02                         | Ma wiedzę o różnorodnych czynnikach kształtujących zmienne warunki funkcjonowania współczesnych organizacji i instytucji w branży budowlanej oraz rozumie znaczenie tych zmian dla praktyki zarządzania. | C1                              |
| <b>UMIEJĘTNOŚCI</b>          |                                                                                                                                                                                                          |                                 |
| EK03                         | Potrafi charakteryzować i analizować przyczyny, skutki i konkretny przebieg wybranych procesów, zjawisk społecznych związanych z zarządzaniem organizacją działającą w branży budowlanej.                | C2                              |
| EK04                         | Posiada umiejętność zarządzania projektami wprowadzającymi określone zmiany w organizacji.                                                                                                               | C2                              |
| <b>KOMPETENCJE SPOŁECZNE</b> |                                                                                                                                                                                                          |                                 |
| EK05                         | Jest gotów uczestniczyć w przygotowaniu projektów z zakresu zarządzania uwzględniając interdyscyplinarność nauk zarządzania.                                                                             | C3                              |
| EK06                         | Potrafi myśleć kreatywnie i działać w sposób przedsiębiorczy rozwiązując podstawowe problemy z zakresu zarządzania.                                                                                      | C3                              |

#### 17 Treści programowe

|    | forma zajęć - wykłady                                                                                                                                                                                                                                                     | liczba godzin S | liczba godzin NS | odniesienie do efektów kształcenia dla przedmiotu |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|---------------------------------------------------|
| W1 | Teoria organizacji jako dyscyplina naukowa (cel, przedmiot i metody nauki o organizacji, rozwój nauki o organizacji, istota organizacji, uniwersalne cechy organizacji, modele organizacji:<br>- model organizacji Harolda J. Leavitta,<br>- systemowy model organizacji. | 1               |                  | EK01, EK02                                        |
| W2 | Prawno-organizacyjne i własnościowe formy organizacji z uwzględnieniem branży budowlanej (kryteria podziału przedsiębiorstw, prawno-organizacyjne i własnościowe formy organizacji komercyjnych, prawno-organizacyjne i własnościowe formy organizacji społecznych).      | 1               |                  | EK01, EK02                                        |
| W3 | Zasoby organizacji (pojęcie zasobów organizacji, klasyfikacja zasobów organizacji, potencjał                                                                                                                                                                              | 1               |                  | EK01, EK02                                        |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        |                         |                                                          |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------|
|                              | organizacji, zasoby rzeczowe i finansowe organizacji, źródła pochodzenia zasobów rzeczowych i finansowych organizacji).                                                                                                                                                                             |                        |                         |                                                          |
| W4                           | Funkcje, procesy i przedsięwzięcia w organizacji (klasyfikacja funkcji w organizacji, istota procesów zachodzących w organizacji, rodzaje przedsięwzięć)                                                                                                                                            | 1                      |                         | EK01, EK02                                               |
| W5                           | Cykl życia organizacji (charakterystyka poszczególnych etapów cyklu życia organizacji, modele cyklu życia organizacji)                                                                                                                                                                              | 1                      |                         | EK01, EK02                                               |
| W6                           | Idea społecznej odpowiedzialności współczesnych organizacji (przyczyny powstania idei społecznej odpowiedzialności organizacji, zasady działania organizacji społecznie odpowiedzialnych)                                                                                                           | 1                      |                         | EK01, EK02                                               |
| W7                           | Organizacje w przyszłości i współdziałanie organizacji (ewolucja podejścia do organizacji, cechy współczesnych organizacji, modele organizacji działających w warunkach turbulentnego otoczenia, współczesne koncepcje zarządzania organizacją, specyfika współdziałania różnych typów organizacji) | 1                      |                         | EK01, EK02                                               |
| W8                           | Istota zarządzania (na czym polega zarządzanie, podstawowe decyzje „zarządcze”, funkcje zarządzania, charakterystyka zarządzania)                                                                                                                                                                   | 1                      |                         | EK01, EK02                                               |
| W9                           | Planowanie (istota planowania, cele – znaczenie, rodzaje celów, rodzaje planów w organizacji, procedura planowania)                                                                                                                                                                                 | 1                      |                         | EK01, EK02                                               |
| W10                          | Zarządzanie strategiczne (istota i znaczenie strategii, elementy zarządzania strategicznego, wybrane metody analizy strategicznej, rodzaje strategii)                                                                                                                                               | 1                      |                         | EK01, EK02                                               |
| W11                          | Organizowanie zespołów ludzkich, czyli cele i zadania zarządzania zasobami ludzkimi (istota zarządzania zasobami ludzkimi, istota polityki personalnej, ogólne zasady polityki personalnej organizacji, modele polityki personalnej)                                                                | 1                      |                         | EK01, EK02                                               |
| W12                          | Motywacja (istota motywacji, motywacja – teoria oczekiwań, narzędzia motywowania do pracy)                                                                                                                                                                                                          | 1                      |                         | EK01, EK02                                               |
| W13                          | Kierowanie i proces oddziaływania w organizacji (koncepcje władzy w organizacji, istota pracy kierowniczej – składniki kierowania, role i umiejętności kierownicze, style kierowania)                                                                                                               | 1                      |                         | EK01, EK02                                               |
| W14                          | Kontrolowanie (istota kontroli w organizacji, cel kontroli, typy kontroli, etapy procesu kontrolowania)                                                                                                                                                                                             | 1                      |                         | EK01, EK02                                               |
| W15                          | Zarządzanie w kontekście zmian (rodzaje zmian w organizacji, modele procesu zmian, doskonalenie organizacji)                                                                                                                                                                                        | 1                      |                         | EK01, EK02                                               |
| suma godzin                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 15                     |                         |                                                          |
| <b>forma zajęć - projekt</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>liczba godzin S</b> | <b>liczba godzin NS</b> | <b>odniesienie do efektów kształcenia dla przedmiotu</b> |
| P1                           | Organizacja i zarządzanie – zagadnienia wstępne                                                                                                                                                                                                                                                     | 2                      |                         | EK03, EK04, EK05, EK06                                   |
| P2                           | Opracowanie koncepcji organizacji                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2                      |                         | EK03, EK04, EK05, EK06                                   |
| P3                           | Określenie zasobów organizacji                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2                      |                         | EK03, EK04, EK05, EK06                                   |
| P4                           | Wybór formy organizacyjno-prawnej                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2                      |                         | EK03, EK04, EK05, EK06                                   |
| P5                           | Określenie wizji, misji i celów organizacji                                                                                                                                                                                                                                                         | 3                      |                         | EK03, EK04, EK05, EK06                                   |
| P6                           | Zaprojektowanie struktury organizacyjnej                                                                                                                                                                                                                                                            | 2                      |                         | EK03, EK04, EK05, EK06                                   |
| P7                           | Zaproponowanie formalnej komunikacji i systemów motywacyjnych w organizacji                                                                                                                                                                                                                         | 3                      |                         | EK03, EK04, EK05, EK06                                   |
| P8                           | Charakterystyka stylów kierowania kadry kierowniczej                                                                                                                                                                                                                                                | 2                      |                         | EK03, EK04, EK05, EK06                                   |
| P9                           | Przeprowadzenie analizy strategicznej przy wykorzystaniu wybranych metod                                                                                                                                                                                                                            | 3                      |                         | EK03, EK04, EK05, EK06                                   |
| P10                          | Wybór form kontroli w organizacji                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2                      |                         | EK03, EK04, EK05, EK06                                   |

|                                                     |                                                                                                              |                                                   |                        |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------|
| P11                                                 | Przygotowanie prezentacji projektu                                                                           | 3                                                 | EK03, EK04, EK05, EK06 |
| P12                                                 | Obrona pracy na forum grupy - dyskusja                                                                       | 4                                                 | EK03, EK04, EK05, EK06 |
| suma godzin                                         |                                                                                                              | 30                                                |                        |
| 18 Narzędzia/metody dydaktyczne                     |                                                                                                              |                                                   |                        |
| 1.                                                  | Grupowy projekt studencki                                                                                    |                                                   |                        |
| 2.                                                  | Dyskusja                                                                                                     |                                                   |                        |
| 3.                                                  | Case study                                                                                                   |                                                   |                        |
| 4.                                                  | Film                                                                                                         |                                                   |                        |
| 5.                                                  | Wykład z wykorzystaniem prezentacji multimedialnej                                                           |                                                   |                        |
| 19 Sposoby oceny (F – formująca, P – podsumowująca) |                                                                                                              |                                                   |                        |
| F1.                                                 | Aktywne uczestnictwo w zajęciach                                                                             |                                                   |                        |
| P1.                                                 | Praca projektowa                                                                                             |                                                   |                        |
| P2.                                                 | Zaliczenie                                                                                                   |                                                   |                        |
| 20 Obciążenie pracą studenta                        |                                                                                                              |                                                   |                        |
| forma aktywności                                    |                                                                                                              | średnia liczba godzin na zrealizowanie aktywności |                        |
|                                                     |                                                                                                              | S                                                 |                        |
| Godziny kontaktowe z nauczycielem                   |                                                                                                              | 45                                                |                        |
| Przygotowanie się do egzaminu                       |                                                                                                              | 10                                                |                        |
| Przygotowanie się do zajęć / projekt studencki      |                                                                                                              | 20                                                |                        |
| SUMARYCZNA LICZBA PUNKTÓW ECTS DLA PRZEDMIOTU       |                                                                                                              | 3                                                 |                        |
| 21 Literatura podstawowa i uzupełniająca            |                                                                                                              |                                                   |                        |
| Literatura podstawowa:                              |                                                                                                              |                                                   |                        |
| 1.                                                  | R.W. Griffin: Podstawy zarządzania organizacjami, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2017.                    |                                                   |                        |
| 2.                                                  | J.A.F. Stoner, E.R. Freeman, D.R. Gilbert, Kierowanie, PWE, Warszawa 2011.                                   |                                                   |                        |
| 3.                                                  | P.F. Drucker, Praktyka zarządzania, MT Biznes, Warszawa 2017.                                                |                                                   |                        |
| Literatura uzupełniająca:                           |                                                                                                              |                                                   |                        |
| 1.                                                  | A.K. Koźmiński, W. Piotrowski (red): Zarządzanie. Teoria i praktyka, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2019. |                                                   |                        |
| 22 Kryteria oceny *                                 |                                                                                                              |                                                   |                        |
| 23 Inne przydatne informacje o przedmiocie          |                                                                                                              |                                                   |                        |
| 1.                                                  | Zajęcia odbywają się w PSW im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej                                     |                                                   |                        |
| 2.                                                  | Zajęcia odbywają się zgodnie z aktualnym planem zajęć                                                        |                                                   |                        |
| 3.                                                  | Konsultacje odbywają się zgodnie z obowiązującym terminarzem                                                 |                                                   |                        |

\*do decyzji koordynatora

Tabela podsumowująca

| Efekt kształcenia | Odniesienie danego efektu do efektów kierunkowych | Cele przedmiotu | Treści programowe | Narzędzia/metody dydaktyczne | Sposób oceny |
|-------------------|---------------------------------------------------|-----------------|-------------------|------------------------------|--------------|
| EK01              | B1P_W25                                           | C1              | W1-W15            | 1,2,3,4,5                    | F1, P1, P2   |
| EK02              | B1P_W25                                           | C1              | W1-W15            | 1,2,3,4,5                    | F1, P1, P2   |
| EK03              | B1P_U11, B1P_U24                                  | C2              | P1-P12            | 1,2,3,4,5                    | F1, P1, P2   |
| EK04              | B1P_U11, B1P_U24                                  | C2              | P1-P12            | 1,2,3,4,5                    | F1, P1, P2   |
| EK05              | B1P_K01                                           | C3              | P1-P12            | 1,2,3,4                      | F1           |
| EK06              | B1P_K01                                           | C3              | P1-P12            | 1,2,3,4                      | F1           |